

## **Taller Regional Asiático sobre Inventario de Sistemas de Riego Administrados por los Agricultores y Sistemas de Información Administrativa Manila, Filipinas, 13-15 de octubre de 1992**

El Taller Regional Asiático sobre Inventario de Sistemas de Riego Administrados por los Agricultores y Sistemas de Información Administrativa se celebró en Manila, Filipinas, entre el 13 y 15 de octubre de 1992. El taller fue auspiciado por la Red de FMIS y organizado conjuntamente por el International Irrigation Management Institute (IIMI) y la Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional (DSE).

Al taller asistieron 35 profesionales de 12 países. El Comité Organizador analizó todos los resúmenes recibidos y recomendó 16 trabajos para el taller. El

Comité estuvo formado por C.M. Wijayaratna (IIMI), Franz Heim (DSE), Benjamin Bagadion (Consultor), Douglas Vermillion (IIMI) y fue presidido por Shaul Manor (IIMI).

El programa del taller incluyó las presentaciones de las síntesis de cuatro trabajos seguidas por discusiones grupales sobre una serie de temas. En el próximo número incluiremos los resultados de las discusiones y recomendaciones del taller. Mientras tanto, deseamos compartir con Uds. las impresiones y comentarios de participantes sobre dos visitas de campo.

## **El Sistema de Riego del Río Balanac. Impresiones de un funcionario indonesio del área de O&M.**

Como parte del Taller sobre el Inventario de Sistemas de Riego Administrados por los Agricultores y los Sistemas de Información Administrativa, los participantes tuvieron la oportunidad de visitar el Sistema de Riego del Río Balanac (BRIS por sus siglas en inglés) manejado por el organismo gubernamental —la Administración Nacional del Riego (NIA, por sus siglas en inglés).

El BRIS se encuentra en Pila, Provincia de Laguna, y recibe su nombre del río del cual deriva sus aguas. El área de riego está ubicada en las orillas del Lago "Laguna", de modo que parte del área está siempre cubierta por el agua durante la estación húmeda. El sistema se construyó en 1966 y riega unas 12.000 hectáreas de arrozales. Como las estructuras y los canales fueron dañados por crecidas y tifones, el sistema fue rehabilitado por la NIA durante el período 1974-1989.

El único cultivo del área es el arroz, que se siembra tanto en la estación seca (noviembre-abril) como en la estación húmeda (mayo-octubre). El monocultivo puede ser la mejor opción para los agricultores, ya que promete un ingreso neto que casi duplica el costo de producción, pero se debe prestar especial atención a las prácticas agrícolas por los motivos que se indican a continuación.

- i) El precio de venta del arroz puede bajar si el gobierno, en este caso la Autoridad Nacional de Alimentos, no puede comprar todo el arroz producido.
- ii) Una alta susceptibilidad a pestes y enfermedades: después de un cierto tiempo, algunas pestes o agentes transmisores de pestes pueden desarrollar un alto grado de resistencia a los pesticidas, por ejemplo, un agricultor informa que los arrozales están siendo invadidos por cierto tipo de caracoles que se comen todos los brotes.
- iii) Después de haber producido repetidas veces un solo tipo de cultivo con una misma práctica, el suelo puede verse afectado debido a la carencia de ciertos nutrientes.

La experiencia con casos similares en Indonesia señala que la introducción de un programa de diversificación de cultivos sería altamente conveniente. La aplicación de este tipo de programa no se puede analizar meramente en base a una

economía a corto plazo. También hay que tener en cuenta las prácticas agrícolas y de riego durante un período prolongado.

En el último año agrícola la intensidad de cultivo fue de tan solo el 117%, lo cual es bajo ya que, en realidad, la misma debería ser del 150%. Hay por lo menos tres factores que pueden ser causa de la baja intensidad de cultivo:

- \* monocultivo del arroz;
- \* un programa de cultivo menos denso y menos rígido con el laboreo (hay dos períodos de dos meses consecutivos cada uno durante los cuales la tierra no se cultiva) y
- \* inundación de parte del área regada.

Para mejorar la intensidad de cultivo, se debe llevar a cabo una revisión total de todas las prácticas agrícolas y de riego, incluidos los esfuerzos por encontrar cultivos que se puedan dar en áreas sumergidas tales como el yuttee y/o la acuicultura, etc. En este caso, la NIA puede desempeñar un importante papel.

La NIA ha llevado a cabo con éxito su Programa de Desarrollo Institucional (IDP por sus siglas en inglés) en el BRIS, según lo demuestra una entrevista realizada con la Asociación de Riego del BRIS (BRIS IA por sus siglas en inglés). Entre otros, el Promotor del Riego (FIO por sus siglas en inglés) parece ser la clave del éxito de la creación del BRIS IA. Con sus insistentes esfuerzos, el FIO creó la asociación y la condujo al punto desde el cual los agricultores pudieron darse cuenta de la importancia de organizarse para superar sus propios problemas. Por otra parte, la selección y contratación de un buen FIO puede ser fundamental para el programa ya que es difícil encontrar uno que posea características positivas tales como: ser fácilmente motivado, dedicado a sus tareas, idealista, ávido de logros, etc. Se debería disponer de otros métodos en caso de que la NIA no logre contratar buenos FIOs. Parece ser que al poner el programa en práctica, las IAs adquieren mayor seguridad en sí mismas en lo que respecta a la operación y mantenimiento del sistema de riego, en la dirección de la organización y, sobre todo, en el manejo de sus fondos. Esto constituiría un gran logro ya que se ha observado que cuando un programa de asistencia llega a su fin, los agricultores o las organizaciones de usuarios tienden a tornarse dependientes del organismo que los asiste.

La participación de los agricultores en el desarrollo o en la rehabilitación de sus sistemas de riego mediante el pago de una cierta suma en concepto

de amortización del costo de construcción es una buena idea y, hasta cierto punto, puede ser adoptado en Indonesia (especialmente en los programas de desarrollo a nivel terciario). También se deben considerar otras ventajas de la amortización, por ejemplo, promueve el sentido de pertenencia y de responsabilidad del sistema.

El enfoque participativo aplicado para promover la participación de las IAs en la operación y el mantenimiento del sistema mediante la admisión de las IAs en uno de los tres tipos de contrato es algo nuevo que debe analizarse en profundidad (especialmente en lo referido a la eficiencia en el cobro de las tasas). De las charlas con los miembros del BRI IA sobre su participación en la operación y el mantenimiento de sus sistemas de riego se desprende lo siguiente:

- i. La celebración de un contrato puede alentar al BRIS IA a manejar su organización en forma más profesional y económica. Hay grandes posibilidades de que en el futuro una IA pueda gradualmente transformarse en una empresa cooperativa con una mayor variedad de actividades;
- ii. El enfoque participativo alienta a los agricultores, a través de la IA, a manejar ellos mismos sus sistemas de riego (según lo expresado por algunos miembros de del BRIS IA). Esto constituye, por cierto, un buen paso hacia un programa de transferencia.